



СТРАТЕГИЯ

Венгерско-

Кыргызского фонда

развития

на 2026-2028 гг.





СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЗОР И ЦЕЛИ ФОНДА	3
2. ТЕКУЩАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	5
Роль и статус Фонда.....	5
Финансовые инструменты и текущие проекты	6
3. АНАЛИЗ ВНЕШНИХ УСЛОВИЙ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ	10
Экономика Венгрии и Кыргызстана.	10
Глобальные тренды	12
Потенциал сотрудничества.....	12
4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НА 2026-2028гг	14
Ключевые цели и показатели	14
Отраслевой фокус	15
5. ИНТЕГРАЦИЯ ESG ПРИНЦИПОВ	19
Экологические принципы (Environmental).....	19
Социальная ответственность (Social)	19
Корпоративное управление (Governance)	19
Интеграция ESG в операционную деятельность.....	20
6. МОДЕРНИЗАЦИЯ И РАЗВИТИЕ ФОНДА	21
Совершенствование управления.....	21
Развитие команды.....	21
Управление рисками	22
7. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ	23
Этапы и сроки выполнения	23
Ответственные структуры и механизмы координации	24
Ключевые мероприятия.....	24
8. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА	27
Методология мониторинга.....	27
Система отчетности	27
Механизм пересмотра стратегии.....	28
9.ЗАКЛЮЧЕНИЕ	29



1. ОБЗОР И ЦЕЛИ ФОНДА

На период 2026-2028 гг. Фонд сосредоточится на следующих стратегических задачах развития:

- **Углубление двустороннего сотрудничества**
В условиях глобальной экономической нестабильности и усиления региональной конкуренции важно укреплять экономические и политические связи между Венгрией и Кыргызстаном. Данная стратегия задает четкие ориентиры для реализации совместных проектов, направленных на взаимовыгодное развитие.
- **Обеспечение финансовой устойчивости фонда**
Разработка моделей долгосрочного финансирования, привлечения дополнительных ресурсов, внедрение механизмов мониторинга и контроля за целевым использованием кредитных средств.
- **Установление партнерских отношений с бизнесом и правительственными структурами**
Налаживание взаимодействия с частным сектором, местными органами власти и международными организациями. А также продвижение совместных проектов с венгерскими и кыргызскими партнерами.

Разработка стратегии развития ВКФР на период 2026–2028 годов является **ключевым инструментом для реализации долгосрочных целей двустороннего сотрудничества между Венгрией и Кыргызстаном.** Стратегия позволит не только **определить приоритетные направления деятельности Фонда, но и повысить его эффективность в решении экономических, социальных и экологических задач.**



Содействие экономическому развитию Кыргызстана

Кыргызстан нуждается в инвестициях для модернизации инфраструктуры, поддержки малого и среднего бизнеса, а также повышения конкурентоспособности национальной экономики. Данная стратегия определяет приоритетные сектора экономики, в которые будут направлены средства Фонда, позволив стимулировать рост, создать рабочие места и повысить уровень жизни населения.

Фонд также ориентируется на достижение целей Национальной программы развития Кыргызской Республики до 2030 года, включая развитие зеленой энергетики, устранение региональных дисбалансов и поддержку малого и среднего бизнеса (МСБ). Реализация проектов в этих направлениях позволит не только ускорить экономический рост Кыргызстана, но и укрепить двустороннее сотрудничество с Венгрией через внедрение передовых технологий и привлечение инвестиций. В частности, проекты в сфере возобновляемой энергетики будут способствовать увеличению доли ВИЭ в энергобалансе страны, что соответствует национальным целям, а также содействовать диверсификации экономики регионов.

- **Усиление региональной и международной конкурентоспособности**

Кыргызстан сталкивается с вызовами глобальной экономики, такими как технологическая трансформация и изменение рынков труда. Поддержка инновационных проектов позволит стране укрепить свои позиции на международной арене.

- **Создание долгосрочного механизма партнерства**

Фонд является уникальной площадкой для укрепления отношений между государственными органами,

бизнесом и гражданским обществом двух стран. Данная стратегия станет базисом для формирования новых партнерских связей, привлечения международных экспертов и объединения усилий для достижения общих целей.

Основные принципы и направления развития Фонда

Фонд в своем развитии и планировании стратегических задач будет придерживаться следующих принципов:

- **поддержание высокой деловой репутации и устойчивости, сохранение статуса Фонда как социально значимого учреждения;**
- **минимизация рисков в первую очередь кредитной, сохранение высокого качества кредитного портфеля;**
- **поддержание оптимального соотношения ликвидности и доходности операций;**
- **использование эффективных процедур внутреннего контроля и управления рисками, оптимизация издержек деятельности;**



2. ТЕКУЩАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Роль и статус Фонда

Венгерско-Кыргызский Фонд развития учреждён в целях содействия экономическому сотрудничеству между Кыргызской Республикой и Венгрией, модернизации и развитию экономики Кыргызской Республики, эффективному использованию возможностей, обусловленных Соглашением между Правительством Кыргызской Республики и Правительством Венгрии об экономическом сотрудничестве, подписанного 08 апреля 2021 года.

Управление Фонда осуществляется совместно представителями Венгрии и Кыргызстана (в Совете Фонда 2 представителя с венгерской и 3 представителя с кыргызской стороны).

Уставной капитал: составляет 50 млн. долларов США, при этом текущий оплаченный 26 млн. долларов США, с условием его пополнения по мере реализации проектов.

Настоящая Стратегия Фонда на период с 2026 по 2028 годы определяет основные стратегические направления развития для обеспечения долгосрочного роста и повышения эффективности проводимых фондом операций. Венгерско-Кыргызский Фонд развития стремится стать ключевым инструментом углубления экономического сотрудничества между Венгрией и Кыргызстаном. Мы видим свое будущее как надежный финансовый и стратегический партнер, содействующий устойчивому экономическому росту, привлечению инвестиций, развитию предпринимательства и модернизации ключевых отраслей экономики Кыргызстана.

Наше видение основано на принципах взаимовыгодного партнерства, инновационного развития и интеграции передового международного опыта, что позволит нам формировать благоприятные условия для долгосрочного роста

экономики и повышения уровня жизни граждан.

Миссия Венгерско-Кыргызского Фонда развития – способствовать динамичному экономическому развитию Кыргызстана, укрепляя торгово-экономические и инвестиционные связи с Венгрией.

Для реализации этой цели Фонд:

- Предоставляет финансирование и инвестиционные инструменты для поддержки малого, среднего и крупного бизнеса, способствуя созданию новых рабочих мест и повышению конкурентоспособности национальной экономики.
- Выступает катализатором внедрения передовых венгерских технологий и управленческих практик, помогая кыргызским предприятиям модернизироваться и соответствовать международным стандартам.
- Активно поддерживает проекты в стратегически важных секторах, таких как промышленность, сельское хозяйство, инфраструктура, и энергетика.
- Способствует развитию экспортного потенциала Кыргызстана, облегчая выход отечественных товаров и услуг на европейские и международные рынки.
- Укрепляет двустороннее экономическое сотрудничество, создавая благоприятную деловую среду для венгерских и кыргызских инвесторов.

Деятельность Фонда основана на принципах прозрачности, устойчивости и ответственности, что позволяет нам эффективно работать на благо экономического прогресса и развития двух стран.



Ценности Фонда



Профессионализм



Надежность



Клиентоориентированность



Инновации



Экологичность

Финансовые инструменты и текущие проекты

На текущий момент Фонд использует **прямое финансирование** как основной финансовый инструмент для реализации проектов. Этот подход позволяет обеспечивать целенаправленную поддержку инициатив, соответствующих приоритетным направлениям, таким как агропромышленный комплекс, промышленность и энергетика.

Обзор текущих проектов





Текущие проекты:

Проект «Развитие племенного коневодства» направлен на приобретение племенных лошадей в Венгрии; реконструкцию коневого хозяйства и покупку коневозки, что способствует развитию племенного животноводства и укреплению сельскохозяйственного сектора Кыргызстана.

- *сумма кредита – 650 тыс. долларов США;*
- *срок кредита – 84 месяца;*
- *процентная ставка – 3,1% годовых;*

Кредит был использован по целевому назначению было приобретено более 30 голов племенных лошадей. Завершено строительство конюшни и площадки для верховой езды.



Проект «Приобретение колбовыдувного автомата АКВ-400» связан с модернизацией оборудования в промышленности, что позволяет повысить конкурентоспособность кыргызских предприятий за счет внедрения современных технологий, в том числе с использованием венгерского оборудования

- *сумма кредита – 400 тыс. долларов США;*
- *срок кредита – 24 месяцев;*
- *процентная ставка – 2,5% годовых*

Венгерский компонент составляет 398 тыс. долларов США (99,5% от суммы кредита), представлен поставкой колбовыдувного автомата АКВ-400 и комплектующих (б/у оборудование завода Тунгсрам). Венгерский партнер по проекту – «Universal Trade Kft.»





Проект «Закупка компрессорного оборудования» выдан этому же заводу.

- сумма кредита – 100 тыс. долларов США;
- срок кредита – 18 месяцев;
- процентная ставка – 4,0% годовых;

Венгерский компонент составляет 100 тыс. долларов США (100% от суммы кредита), представлен в виде поставки компрессорного оборудования. Венгерский партнер по проекту – «Universal Trade Kft.»

Приобретение вышеуказанного оборудования за счет увеличения эффективности способствует снижению себестоимость продукции завода более чем на 20%.



Проект «Строительство малой ГЭС»

Цель проекта – разработка и строительство малой гидроэлектростанции для увеличения производства электроэнергии, снижения энергетической зависимости от внешних источников и обеспечения электроэнергией удаленных районов.

- Сумма кредита 8 000 000 \$
- Срок кредита 120 месяцев
- Процентная ставка 4,5%

Венгерский компонент представлен в виде приобретения оборудования: генератор и гидротурбина в комплекте с установкой на у консорциума компаний «А-НІD» и «HSP Hiderito Special», Венгрия. Проект находится на стадии инвестиционного периода. Планируемая дата запуска МГЭС – июнь 2027г.

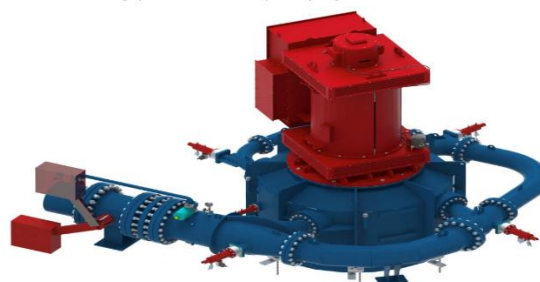


Pelton Turbine PT261-V4

- Vertical shaft orientation
- 4 - nozzles
- hydraulic nozzle adjustment
- designed for following data

DESIGN PARAMETERS			
Gross-head	H _g	=	419.77 m
Net-head	H _n	=	351.77 m
Turbine discharge	Q _n	=	2.50 m ³ /s
Nominal turbine output:	P _T	=	7792 kW
Nominal speed:	n _T	=	750 min ⁻¹
Runaway speed:	n _D	~	1350 min ⁻¹
Jet circle diameter:	D ₁	~	1016 mm
Elevation Powerhouse less than			1758 m a.s.l.

Note: Design parameters are for full plant capacity.





На период 2026-2028 гг. приоритетными отраслями Фонда будут являться:





3. АНАЛИЗ ВНЕШНИХ УСЛОВИЙ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Экономика Венгрии и Кыргызстана.

Венгрия

В 2024 году ВВП Венгрии составил около \$212 млрд (по данным МВФ), с прогнозируемым ростом на 2,5–3% в 2025 году. Однако экономика сталкивается с вызовами, такими как высокая инфляция (в 2023 году достигала 17%, но к 2024 году снизилась до 4–5%) и зависимость от импорта энергоресурсов.

Ключевыми отраслями для сотрудничества являются:

- **Сельское хозяйство и переработка:** Венгрия известна своими технологиями в агропромышленном секторе — от производства семян и комбикормов до оборудования для переработки сельхозпродукции. Этот опыт может быть использован для модернизации агропромышленного комплекса Кыргызстана. Особое внимание следует уделить животноводству (КРС, МРС), включая племенное направление, где венгерские решения по генетике, репродукции, кормлению и ветеринарному сопровождению могут существенно повысить продуктивность и устойчивость хозяйств.
- **Возобновляемая энергетика:** Венгрия активно развивает солнечную и ветровую энергетику, а также современные системы управления энергопроизводством. Эти технологии могут быть адаптированы для решения энергетического дефицита Кыргызстана.

Кроме того, учитывая особенности страны, важно подчеркнуть потенциал гидроэнергетики (МГЭС и реконструкция существующих ГЭС), где венгерские компании способны предложить оборудование, автоматику, технологии безопасной эксплуатации и повышение эффективности водных ресурсов.

- **IT и инновации:** Венгрия имеет развитый IT-сектор (например, стартапы в Будапеште). Это может быть использовано для внедрения цифровых решений в Кыргызстане, включая государственный сектор.

Инвестиционный климат: Венгрия активно привлекает иностранные инвестиции через льготные налоговые режимы и субсидии (например, для компаний, создающих рабочие места). Фонд может использовать эти механизмы для привлечения венгерских инвесторов в проекты в Кыргызстане.

Внешиеполитические и институциональные факторы Венгрии

Членство в ЕС: как член ЕС, Венгрия имеет доступ к фондам и программам Евросоюза (например, Horizon Europe, European Structural and Investment Funds). Фонд в перспективе может использовать эти ресурсы для софинансирования проектов в Кыргызстане, особенно в области зеленой энергетики и цифровизации.

Внешняя политика: Венгрия поддерживает политику «Восточного открытия» (Eastern Opening), направленную на укрепление связей с Центральной Азией. Это создает политическую поддержку для проектов Фонда, особенно в сфере торговли и инвестиций.

Технологический и инновационный вклад Венгрии

Водные технологии: Венгрия имеет опыт в управлении водными ресурсами что напрямую соответствует приоритетам



Фонда (очистные сооружения и управление водными ресурсами).

Медицинские технологии: Венгрия производит медицинское оборудование и имеет опыт в модернизации здравоохранения. Это может быть использовано для проектов в Кыргызстане, особенно в рамках приоритета - здравоохранение.

Экологичные решения: Венгрия активно внедряет экологические стандарты ЕС (например, в переработке отходов, энергоэффективности). Эти решения могут быть применены в Кыргызстане для снижения углеродного следа.

Кыргызстан:

- Экономика развивающаяся, с ВВП на душу населения около \$2,500. Основные отрасли включают сельское хозяйство, горнодобывающую промышленность, энергетический сектор и торговлю.
- Высокая зависимость от экспорта золота и денежных переводов мигрантов, низкий уровень инвестиций и проблемы с инфраструктурой препятствуют быстрому экономическому росту.
- Для Фонда это означает высокую потребность в финансировании, особенно в секторах инфраструктуры, сельского хозяйства и возобновляемой энергетики.

За 2024 год характеризовался положительными тенденциями в развитии экономики страны. Основными факторами, повлиявшими на рост ВВП, являлись рост объемов промышленного производства, сельского хозяйства, строительства, торговли.

По данным Национального статистического комитета Кыргызской Республики, в 2024 году валовой внутренний продукт (ВВП) в текущих ценах составил 1 523,2 млрд сомов, что на 9% больше по сравнению с 2023 годом.

Рост ВВП был обеспечен следующими отраслями:

- Промышленность: увеличение на 5,6%, с объемом 251,0 млрд. сомов.
- Строительство: рост на 18%, объем составил 125,9 млрд. сомов.
- Сельское хозяйство, лесное хозяйство и рыболовство: увеличение на 6,3%, достигнув 131,1 млрд. сомов.
- Оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов: рост на 16,3%, с объемом 267,5 млрд. сомов.
- Деятельность гостиниц и ресторанов: увеличение на 28,3%, объем составил 32,6 млрд. сомов.
- Информация и связь: рост на 6,7%, достигнув 36,5 млрд. сомов.

Доля отраслей, оказывающих услуги, в структуре ВВП увеличилась на 0,8 процентных пункта по сравнению с предыдущим годом и составила 52,1%. Доля отраслей, производящих товары, также возросла на 0,3 процентных пункта, достигнув 33,4%. В то же время, доля сельского хозяйства сократилась на 0,9 процентных пункта.

Прогнозируется, что в 2026 году темп экономического роста составит 6%, а номинальный объем ВВП достигнет 1 624 млрд. сомов. Основной вклад в прирост ВВП ожидается со стороны сектора услуг, строительства и промышленности.

Внешнеполитические, социальные и культурные аспекты:

- Отношения между Венгрией и Кыргызстаном дружеские, и развитие экономического сотрудничества является приоритетом для обеих сторон.
- В Венгрии растет интерес к устойчивому развитию, что может повлиять на стратегию Фонда, включая поддержку экологических и социально-ответственных проектов.



- Культурные связи между Венгрией и Кыргызстаном основаны на исторических и этнических параллелях, что укрепляет двусторонние отношения.
- Однако различия в подходах к управлению, уровню профессионализма и правоприменению могут создавать барьеры для эффективного сотрудничества.

Глобальные тренды

Мировая экономика находится под влиянием нескольких ключевых тенденций, которые создают как вызовы, так и возможности для Фонда.

- **Замедление роста мировой экономики:** Прогнозируемый рост в 2026 году составит 3,1% (МВФ), что требует от Фонда фокуса на устойчивых проектах с высокой добавленной стоимостью, таких как агропромышленный комплекс и энергетика. Венгрия может помочь Кыргызстану выйти на рынки ЕС, снижая зависимость от традиционных партнеров.
- **Энергетический переход:** Рост спроса на возобновляемые источники энергии (40% к 2030 году, IRENA) делает проекты в гидро- и солнечной энергетике приоритетными.
- **Цифровизация:** По данным International Data Corporation (IDC) глобальные расходы на цифровую трансформацию (digital transformation) прогнозируются на уровне ~ US \$3.4 трлн в 2026 г. с годовым темпом роста около 16.3 %. Фонд может использовать венгерский опыт в IT для внедрения цифровых решений в приоритетных отраслях, таких как агропром и здравоохранение.
- **Устойчивое развитие:** Рост значимости ESG-стандартов (50% глобальных инвестиций в 2024 году,

Bloomberg) требует от Фонда интеграции экологических и социальных критериев в проекты. Венгрия, адаптировавшая стандарты ЕС, может помочь внедрить лучшие практики.

- **Спрос на органические продукты:** Рынок органической продукции растет на 10% в год (Statista), что открывает возможности для экспорта кыргызских товаров (мед, орехи) в ЕС через Венгрию.
- **Экотуризм:** Рост рынка экотуризма на 15% в год (UNWTO) поддерживает проекты Фонда в сфере туризма. Венгрия может поделиться опытом в развитии туристической инфраструктуры.
- **Региональная интеграция:** Усиление блоков (ЕС, ЕАЭС) создает возможности для торговых коридоров. Фонд может способствовать экспорту кыргызских товаров в ЕС через венгерские хабы и поставкам венгерских технологий в Кыргызстан.



Потенциал сотрудничества

Логистический потенциал: Венгрия — важный транспортный узел в Европе (железнодорожные коридоры и Дунай). Кыргызстан может стать транзитным пунктом для венгерских товаров, идущих в Китай или другие страны Центральной Азии.

Совместные проекты в рамках ЕАЭС и ЕС: Кыргызстан как член ЕАЭС имеет доступ к рынкам России и Казахстана, а



Венгрия — к рынкам ЕС. Фонд может инициировать проекты, которые используют эти преимущества (например, экспорт кыргызских продуктов в ЕС через Венгрию).

Инвестиции в туризм: Венгрия имеет развитую туристическую инфраструктуру (например, термальные курорты). Опыт Венгрии может быть применен для развития экотуризма в Кыргызстане (создание горнолыжных курортов или маршрутов по Великому Шелковому пути).

Внешиполитические и институциональные факторы

Как член ЕС, Венгрия имеет доступ к фондам и программам Евросоюза (например, Horizon Europe), которые могут быть использованы для софинансирования проектов Фонда. Политика «Восточного открытия» Венгрии направлена на укрепление связей с Центральной Азией, что создает политическую поддержку для сотрудничества с Кыргызстаном. Венгрия также поддерживает прагматичные

отношения с Россией и Китаем, что открывает возможности для трехсторонних проектов (например, логистические коридоры через Кыргызстан в Венгрию).

Технологический вклад Венгрии

Венгрия обладает экспертизой в управлении водными ресурсами (очистные сооружения, ирригация), что напрямую соответствует приоритетам Фонда. Венгерские компании могут поставлять медицинское оборудование для модернизации здравоохранения в Кыргызстане, а также экологичные решения (например, в переработке отходов), соответствующие стандартам ЕС.

Фонд провел детальный анализ конкурентных преимуществ, сильных и слабых сторон, возможностей и угроз (SWOT-анализ), результаты которого послужили основой для определения основных стратегических приоритетов роста и развития на период с 2026 по 2028 годы.

Strengths

- Прямое финансирование;
- Низкая процентная ставка по кредитам;
- Длительные сроки кредита — до 10 лет;
- Упрощённые требования к залоговому обеспечению.

Opportunities

- Возможность финансирования компаний, осуществляющих деятельность по Шёлковому пути;
- Интеграция с внешними рынками и привлечение компаний с иностранным капиталом;
- Увеличение потребности в финансовых средствах у сельхозпроизводителей и компаний.

Weaknesses

- Финансирование в долларах США;
- Сложность оценки рисков проектов на ранних стадиях;
- Низкая осведомлённость бизнеса о Фонде;
- Ограниченность ресурсов.

Threats

- Валютный риск — нестабильность курса доллара США;
- Концентрация кредитного портфеля;
- Политическая нестабильность в регионе Центральной Азии и Венгрии;



4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НА 2026-2028ГГ

Фонд играет ключевую роль в укреплении экономического сотрудничества между Кыргызской Республикой и Венгрией, поддерживая проекты, направленные на устойчивое развитие и модернизацию экономики. Стратегия на 2026–2028 годы определяет основные цели, задачи и приоритетные направления, которые способствуют расширению инвестиционного взаимодействия, развитию экспортного потенциала Кыргызстана и внедрению современных технологий с участием венгерских партнеров.

Ключевые цели и показатели

Фонд стоит на пороге нового этапа развития, и перед ним открываются широкие перспективы для укрепления инвестиционного сотрудничества между Венгрией и Кыргызстаном. Основные цели на период 2026–2028 годов включают:

Расширение бизнеса и инвестиционного сотрудничества между Венгрией и Кыргызстаном:

- Создание благоприятных условий для привлечения венгерских инвестиций в ключевые отрасли экономики Кыргызстана.
- Усиление информационной поддержки венгерских и кыргызских предпринимателей через создание интерактивных платформ.

Увеличение доли проектов с венгерским участием:

- Привлечение крупных венгерских компаний к реализации стратегических проектов.
- Создание платформы для обмена опытом и передовыми технологиями

между бизнес-сообществами двух стран.

- Поддержка инновационных стартапов с участием венгерского капитала.

Развитие экспортного потенциала Кыргызстана:

- Расширение географии поставок кыргызских товаров на венгерский рынок и в страны ЕС.
- Разработка программ поддержки экспортеров, включая субсидирование и налоговые льготы.
- Внедрение международных стандартов качества для кыргызской продукции, чтобы повысить ее конкурентоспособность.

Для достижения поставленных целей Фонд определил следующие задачи:

Увеличение венгерского компонента в проектах до установленного уровня:

- Введение новых требований к совместным проектам, обеспечивающих рост доли венгерских технологий и оборудования.
- Проведение регулярных консультаций с венгерскими партнерами по вопросам инвестиций.

Расширение числа совместных бизнес-форумов:

- Организация ежегодных бизнес-форумов в Бишкеке и Будапеште для укрепления деловых связей.
- Создание интерактивных платформ для обмена идеями и поиска партнеров.

Укрепление связей с местными компаниями:

- Увеличение числа партнерских соглашений с кыргызскими предприятиями.



- Поддержка локальных инициатив, направленных на улучшение бизнес-среды в Кыргызстане.

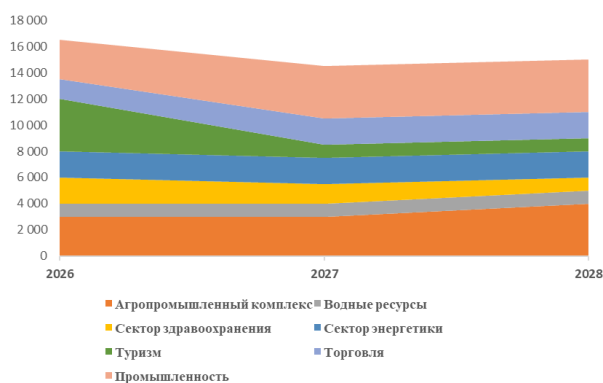
Ключевые показатели

Фонд разработал прогнозные показатели, отражающие плановые объемы финансирования и рост кредитного портфеля в период с 2026 по 2028 годы. Данные разделены на две категории: выданные направления (охватывающие уже начатые проекты) и кредиты (с акцентом на предоставление финансовой поддержки).

Прогнозные объемы финансирования, в тыс. долларов США

Направление	2026	2027	2028
Агропромышленный ко	3 000	4 000	4 000
Водные ресурсы	1 000	1 000	1 000
Сектор здравоохранени	3 000	2 000	1 000
Сектор энергетики	2 000	3 500	3 000
Туризм	3 000	1 500	1 500
Торговля	1 000	2 000	2 500
Промышленность	3 000	4 000	4 000
Итого	16 000	18 000	17 000

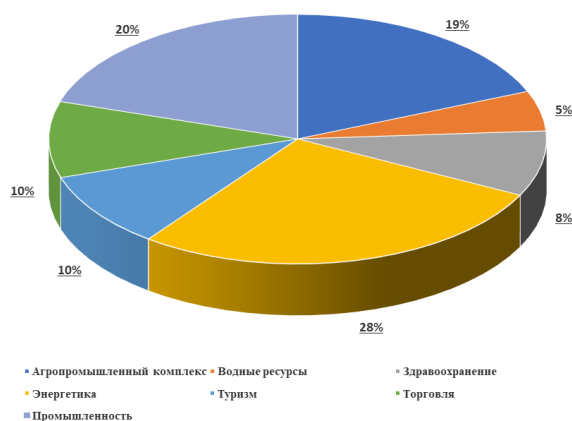
Таблица отражает плановые объемы финансирования по выданным направлениям с 2026 по 2028 годы, с общей суммой 51 000 тыс. долларов США за весь период.



К концу периода (2028 год) ключевые прогнозные показатели распределения по этим направлениям выглядят следующим образом: наибольший объем средств будет направлен на агропромышленный комплекс и промышленность — около 44% (22 млн. долларов США), сектор водных ресурсов 6%, в сектор здравоохранение и туризма по

12% (около 6 млн. долларов), на сектор энергетики 17% и на сектор торговли приходится 11% от всего объема средств, (что составляет около 5,5 млн. долларов США).

Вторая таблица показывает структуру кредитного портфеля к 2028 году, с общей суммой 50 640 тыс. долларов США к концу периода.



К концу периода (2028 год) ключевые показатели (КП) демонстрируют значительный рост. Наибольший объем портфеля будет сосредоточен на секторах энергетики и агропромышленного комплекса 29% и 19% соответственно, 18% объема портфеля сосредоточено на секторе промышленности, 11% в секторе здравоохранения, 5% в очистных сооружениях и водных ресурсах и по 9% в остальных.



Отраслевой фокус

Фонд определил приоритетные направления, которые имеют стратегическое значение для обеих стран и



способствуют диверсификации экономики, созданию рабочих мест и укреплению двусторонних связей. Каждое направление выбрано с учетом экономических приоритетов Кыргызстана, возможностей для сотрудничества с Венгрией и глобальных трендов, таких как устойчивое развитие и цифровизация.

Агропромышленный комплекс



Агропромышленный комплекс выделяется как приоритетное направление, поскольку сельское хозяйство является основой экономики Кыргызстана, обеспечивая занятость значительной части населения и способствуя продовольственной безопасности. Фонд направит значительные инвестиции на внедрение современных технологий (в том числе венгерских), улучшение инфраструктуры и повышение конкурентоспособности продукции на международных рынках. Доступ к льготным кредитам позволит фермерам и сельскохозяйственным предприятиям модернизировать производство и расширять рынки сбыта, особенно в страны ЕС через венгерские логистические хабы.

В рамках поддержки агропромышленного комплекса Фонд будет учитывать сквозной приоритет Национальной программы развития Кыргызской Республики до 2030 года по развитию малого и среднего бизнеса (МСБ), который ставит цель увеличить долю МСБ в ВВП до 50%. Это будет достигаться через предоставление льготных кредитов для сельскохозяйственных предприятий, а также внедрение венгерских технологий в переработке продукции, что повысит

конкурентоспособность товаров на международных рынках. Особое внимание будет уделено проектам, направленным на устранение региональных дисбалансов через развитие перерабатывающих мощностей в сельскохозяйственных регионах.

Промышленность



Поддержка промышленного сектора направлена на развитие перерабатывающих предприятий, увеличение добавленной стоимости продукции и стимулирование экспорта. Фонд будет финансировать проекты, способствующие модернизации производства и созданию новых рабочих мест, с акцентом на внедрение венгерских технологий и оборудования. Это направление способствует росту экспортного потенциала Кыргызстана и укреплению экономических связей с Венгрией.



Очистные сооружения и управление водными ресурсами



Инвестиции в эту сферу нацелены на улучшение экологической ситуации, модернизацию инфраструктуры водоснабжения и очистки сточных вод. Проекты будут способствовать устойчивому развитию и повышению качества жизни населения, что соответствует глобальным трендам в области экологии. Венгрия, обладающая опытом в управлении водными ресурсами, может предоставить технологии и экспертизу для реализации таких инициатив.

Здравоохранение



Фонд поддержит развитие медицинской инфраструктуры, включая строительство новых учреждений и закупку оборудования, в том числе с использованием венгерских технологий. Это направление важно для повышения доступности и качества медицинских услуг в Кыргызстане, особенно в условиях роста потребностей населения. Прогнозная доля финансирования в здравоохранении составит 12% по выданным направлениям

Торговля



Финансирование торгового сектора направлено на развитие оптовой и розничной торговли, а также поддержку экспортно-ориентированных компаний. Это поможет расширить рынки сбыта для кыргызских товаров, особенно в странах ЕС, с использованием Венгрии как логистического хаба. Фонд также поддержит внедрение международных стандартов качества для кыргызской продукции.

Туризм



Инвестиции в туризм будут направлены на создание инфраструктуры для привлечения иностранных гостей, развитие экотуризма и продвижение уникальных природных и культурных ресурсов Кыргызстана, таких как маршруты по Великому Шелковому пути. Венгрия, с развитой туристической инфраструктурой, может поделиться опытом в создании туристических продуктов. Это направление имеет высокий потенциал для экономического роста и привлечения иностранных инвестиций.



Энергетика



Фонд сосредоточится на развитии возобновляемых источников энергии, таких как гидроэнергетика и солнечная энергия, для повышения энергонезависимости Кыргызстана и снижения углеродного следа. Это соответствует международным обязательствам по климату и глобальным трендам в области зеленой энергии. Прогнозный рост финансирования в энергетике составит 86% по кредитному портфелю (с 8 000 до 14 900 тыс. долларов США). Венгрия, активно развивающая ВИЭ, может стать технологическим партнером в реализации таких проектов. В рамках направления "Энергетика" Фонд сосредоточится на проектах, соответствующих вектору развития "Центр зеленой энергетики" Национальной программы развития Кыргызской Республики до 2030 года. Это включает поддержку строительства малых гидроэлектростанций для увеличения

производства электроэнергии, снижения энергетической зависимости и обеспечения энергией удаленных районов. Такие инициативы будут способствовать устранению региональных дисбалансов через развитие инфраструктуры и создание рабочих мест, что соответствует национальным приоритетам. Фонд будет активно привлекать венгерских партнеров для внедрения передовых технологий и обеспечения соответствия международным стандартам устойчивого развития.

Эти направления выбраны с учетом их потенциала для устойчивого развития, создания рабочих мест и укрепления экономического сотрудничества между Кыргызстаном и Венгрией.





5. ИНТЕГРАЦИЯ ESG ПРИНЦИПОВ

Интеграция принципов ESG (экология, социальная ответственность, управление) в деятельность Фонда является важным шагом для обеспечения устойчивого развития, повышения инвестиционной привлекательности и соответствия глобальным стандартам. Данный подход позволит Фонду не только усилить экономическое сотрудничество между Венгрией и Кыргызстаном, но и внести значительный вклад в достижение национальных целей, включая устойчивое развитие и привлечение инвестиций.

Экологические принципы (Environmental)

Фонд будет уделять приоритетное внимание проектам, которые способствуют снижению углеродного следа, эффективному использованию природных ресурсов и улучшению экологической ситуации. Внутри Фонда это будет достигаться через оптимизацию собственных операций, включая снижение энергопотребления офисов и внедрение экологически безопасных технологий в административных процессах. В отношении клиентов Фонд установит критерии оценки экологической эффективности проектов, такие как использование возобновляемых источников энергии (гидро- и солнечной энергии), внедрение систем управления отходами и минимизация воздействия на окружающую среду. Венгрия, обладая опытом внедрения экологических стандартов ЕС, может предоставить технологическую поддержку для реализации таких инициатив, включая современные решения в области энергоэффективности и переработки отходов.

Социальная ответственность (Social)

Фонд стремится к созданию долгосрочных социальных эффектов через реализацию проектов, направленных на повышение качества жизни, создание рабочих мест и развитие регионов. Внутри Фонда это будет обеспечиваться через развитие корпоративной культуры, включающей равные возможности для сотрудников, программы профессионального роста и поддержку социальных инициатив среди персонала. В отношении клиентов Фонд внедрит социальные критерии для заемщиков, включая создание рабочих мест в сельских районах, улучшение доступа к медицинским услугам и развитие инфраструктуры в удаленных регионах. Проекты в агропромышленном комплексе и туризме будут способствовать занятости, а инициативы в здравоохранении, с использованием венгерских технологий, улучшат качество медицинских услуг. Это также поддержит устранение региональных дисбалансов, что соответствует целям устойчивого развития.

Корпоративное управление (Governance)

Фонд будет внедрять лучшие практики управления для обеспечения прозрачности, подотчетности и эффективного использования ресурсов. Внутри Фонда это будет достигаться через укрепление системы корпоративного управления, включая независимый аудит, регулярное обновление внутренних политик и внедрение этических стандартов для сотрудников. В отношении клиентов Фонд разработает требования к прозрачности управления проектами, включая мониторинг целевого использования средств, соблюдение антикоррупционных норм и регулярную отчетность. В соответствии с принципами устойчивого финансового сектора, Фонд усилит систему



управления рисками, включая стандарты МСФО 9, и обеспечит прозрачные механизмы оценки проектов для привлечения стратегических инвесторов. Регулярные бизнес-форумы и консультации с венгерскими и кыргызскими партнерами укрепят доверие и обеспечат открытый диалог.

Интеграция ESG в операционную деятельность

Для успешной реализации принципов ESG Фонд внедрит комплексный подход, охватывающий как внутренние процессы, так и взаимодействие с клиентами. Внутри Фонда будут разработаны и внедрены внутренние стандарты ESG, включая экологические цели, социальные программы для сотрудников и процедуры управления рисками. Для клиентов будет создана система оценки проектов на соответствие ESG-критериям, включающая экологическую эффективность (снижение выбросов), социальное воздействие (создание рабочих мест) и качество управления (прозрачность отчетности).

Мониторинг и отчетность по ESG-показателям, таким как снижение углеродного следа, количество созданных рабочих мест и уровень прозрачности, будут интегрированы в систему мониторинга, описанную в разделе "Мониторинг и оценка".

Применение принципов ESG позволит Фонду не только соответствовать глобальным трендам устойчивого развития, но и укрепить свою роль как надежного партнера в реализации стратегических целей Кыргызстана и Венгрии. Это создаст прочную основу для долгосрочного экономического роста, повышения качества жизни населения и углубления двустороннего сотрудничества, обеспечивая достижение приоритетов Национальной программы развития Кыргызской Республики до 2030 года, таких как развитие зеленой энергетики, устранение региональных дисбалансов и поддержка малого и среднего бизнеса.





6. МОДЕРНИЗАЦИЯ И РАЗВИТИЕ ФОНДА

Для реализации стратегии на 2026–2028 годы Фонд сосредоточится на комплексной модернизации своей деятельности, направленной на повышение операционной эффективности, внедрение передовых практик управления и адаптацию к глобальным и региональным вызовам. Модернизация затронет ключевые аспекты: совершенствование корпоративного управления, цифровизацию процессов, развитие человеческого капитала и усиление системы управления рисками. Эти изменения позволят Фонду эффективно поддерживать приоритетные направления, такие как агропромышленный комплекс, энергетика и здравоохранение, а также укрепить экономическое сотрудничество между Венгрией и Кыргызстаном в рамках международных и региональных инициатив, включая интеграцию с ЕАЭС и доступ к рынкам ЕС.

Совершенствование управления

Фонд будет совершенствовать систему корпоративного управления, чтобы обеспечить прозрачность, подотчетность и соответствие международным стандартам, что повысит доверие со стороны партнеров и инвесторов.

Повышение инвестиционной привлекательности: Фонд будет использовать опыт Венгрии в привлечении европейских инвесторов, внедряя лучшие практики продвижения проектов и обеспечивая соответствие требованиям ЕС. Это усилит интерес к проектам в приоритетных направлениях, таких как возобновляемая энергетика и управление водными ресурсами.

Создание и оптимизация комитетов: Будут сформированы ключевые комитеты, такие как инвестиционный комитет, комитет по рискам и комитет по аудиту. Эти структуры обеспечат более строгий контроль за отбором и реализацией

проектов, включая крупные инициативы, такие как строительство малой ГЭС или модернизация очистных сооружений.

Усиление взаимодействия с партнерами: Фонд будет развивать механизмы координации с венгерскими и кыргызскими партнерами, включая регулярные рабочие группы и совместные консультации. Особое внимание будет уделено интеграции с региональными инициативами, такими как ЕАЭС, для поддержки экспорта кыргызских товаров через венгерские логистические хабы на рынок ЕС.

Повышение прозрачности: будет внедрена система регулярной отчетности, включая публикацию годовых отчетов и данных о ключевых показателях эффективности (КПЭ). Это обеспечит подотчетность перед акционерами и партнерами, а также повысит доверие к Фонду как к надежному финансовому институту.

Эти меры позволят Фонду эффективно управлять растущим портфелем проектов, который к 2028 году составит 51 000 тыс. долларов США по выданным направлениям и 50 640 тыс. долларов США по кредитному портфелю, а также укрепить свою роль в экономическом сотрудничестве между Венгрией и Кыргызстаном.

Развитие команды

Человеческий капитал является ключевым фактором успеха Фонда, и в период 2026–2028 годов будут реализованы меры по повышению квалификации сотрудников и укреплению команды.

Система планирования персонала: Фонд разработает долгосрочный план управления персоналом, который будет учитывать потребности в специалистах для реализации проектов в приоритетных отраслях, таких как энергетика, здравоохранение и туризм. Это позволит



заранее привлекать экспертов с необходимыми компетенциями.

Обучение и развитие: Будут организованы программы обучения по ключевым направлениям, включая управление проектами, финансовый анализ, внедрение ESG-стандартов и работу с цифровыми инструментами. Особое внимание будет уделено изучению опыта Венгрии в управлении инвестиционными проектами, что поможет адаптировать лучшие практики к условиям Кыргызстана.

Мотивация сотрудников: будет внедрена система мотивации, включающая премии за достижение ключевых показателей (например, уровень и качество кредитного портфеля) и возможности для профессионального роста. Это поможет удерживать квалифицированных специалистов и привлекать новые таланты.

Эти меры позволят Фонду сформировать команду, способную эффективно управлять сложными проектами и обеспечивать достижение стратегических целей.

Управление рисками

Фонд создаст единую систему управления рисками, внедряя новые методы для обеспечения устойчивости в условиях экономической и геополитической неопределенности.

Принципы управления рисками:

- **Независимость:** централизация функций управления рисками, отделенная от других подразделений.
- **Коллегиальность:** решения принимаются комитетами (Совет Фонда, Правление, Кредитный комитет).
- **Всесторонняя оценка:** комплексный анализ состояния Фонда, включая стресс-тестирование.

Задачи управления рисками:

Идентификация, оценка, мониторинг и контроль рисков. Классификация включает:

- **Кредитный риск:** Управление через риск-ориентированный процесс. Оценка с использованием внутренних рейтингов, статистических методов и стресс-тестов. Мониторинг включает сигналы раннего предупреждения и процедуры урегулирования задолженности.
- **Рыночный риск:** Оценка потерь от изменений процентных ставок и валютных курсов.
- **Риск потери ликвидности:** Управление через планирование денежных потоков и установление лимитов.
- **Операционный риск:** Минимизация убытков через внутренний контроль, страхование и аутсорсинг.
- **Правовой и репутационный риск:** Мониторинг законодательства, стандартизация операций, реализация принципа «Знай своего клиента» и кадровая политика для поддержания репутации.

Дополнительные меры:

Внедрение стандартов МСФО 9 для оценки потенциальных убытков.

Мониторинг внешних рисков (инфляция, геополитика, климатические изменения) с аналитикой от венгерских партнеров.

Обучение персонала по управлению рисками с привлечением венгерских экспертов.

Эти меры минимизируют риски, обеспечивая устойчивость и достижение целей, включая рост портфеля финансирования и поддержку приоритетных отраслей.



7. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Для успешного достижения целей стратегии необходимо четкое планирование и последовательная реализация мероприятий. Данный раздел описывает основные этапы внедрения, ответственные структуры и ключевые мероприятия, направленные на эффективное выполнение стратегии.

Этапы и сроки выполнения

Стратегия на 2026–2028 годы будет реализована в три этапа, каждый из которых направлен на достижение целей Фонда, включая расширение инвестиционного сотрудничества, развитие экспортного потенциала Кыргызстана и модернизацию экономики.

2026 год (подготовительный этап):

Основной фокус — создание фундамента для реализации стратегии. На этом этапе будут определены приоритетные направления, сформированы партнерства и разработаны механизмы управления.

- Разработка детализированного плана реализации с учетом прогнозных показателей: 51 000 тыс. долларов США по выданным направлениям и 50 640 тыс. долларов США по кредитному портфелю к 2028 году.
- Определение приоритетных отраслей финансирования (агропром, энергетика, здравоохранение, туризм).
- Формирование партнерств с венгерскими и кыргызскими госструктурами, бизнесом и международными организациями, включая участие в программах ЕС.
- Создание механизмов мониторинга и оценки эффективности, включая внедрение системы ключевых показателей (KPI), охватывающих экономические, социальные и экологические аспекты.

2026–2027 годы (активное внедрение):

Основной этап реализации, направленный на масштабное финансирование проектов, укрепление сотрудничества и повышение видимости Фонда.

- Масштабное финансирование проектов в приоритетных секторах: агропром, энергетика и здравоохранение.
- Регулярный мониторинг и корректировка стратегических направлений на основе аналитических данных, включая рентабельность капитала и целевое использование средств.
- Повышение осведомленности о деятельности Фонда: публикация отчетов, освещение успешных проектов, таких как строительство малых ГЭС.
- Запуск программ поддержки малого и среднего предпринимательства, организация бизнес-форумов в Бишкеке.

2028 год (оптимизация и устойчивое развитие):

Итоговый этап, направленный на оценку результатов, корректировку стратегии и подготовку к следующему циклу развития.

- Оценка достигнутых результатов: достижение целевых показателей, анализ экономических эффектов, таких как рост рабочих мест, экспорта и налогов.
- Коррекция стратегии на основе аналитики: пересмотр приоритетов с учетом внешних условий, включая инфляцию, геополитические факторы и климатические изменения.
- Развитие новых финансовых инструментов: запуск механизмов софинансирования с международными партнерами, включая фонды ЕС.



Ответственные структуры и механизмы координации

Для успешной реализации стратегии определены ответственные структуры и механизмы координации, обеспечивающие эффективное управление и контроль.

Совет Фонда:

- Утверждает стратегию и ключевые показатели (KPI).
- Контролирует исполнение, включая достижение прогнозных объемов финансирования.
- Принимает решения о корректировке стратегии на основе мониторинга внешних условий.

Правление:

- Организует реализацию стратегии: координирует финансирование проектов и взаимодействие с партнерами.
- Обеспечивает выполнение мероприятий, включая запуск программ поддержки малого бизнеса и организацию бизнес-форумов.
- Отвечает за автоматизацию процессов, включая цифровизацию подачи заявок и оценки проектов.

Служба по финансам и аналитике:

- Проводит мониторинг и оценку: собирает данные по KPI, включая вклад в экономику, рентабельность капитала и целевое использование средств.
- Анализирует внешние риски, такие как инфляция в Венгрии, геополитические факторы и климатические изменения, с привлечением венгерских партнеров.
- Готовит аналитические отчеты для корректировки стратегии (ежеквартальные и годовые).

Служба кредитования и инвестирования:

- Координирует финансирование проектов в приоритетных отраслях, обеспечивая целевое использование средств и рост венгерского компонента.
- Организует взаимодействие с инвесторами: проводит консультации с венгерскими и международными партнерами, готовит инвестиционные предложения для бизнес-форумов.

Партнерские организации:

- Венгерские и кыргызские госструктуры, бизнес и международные организации участвуют в реализации проектов, например, поставка венгерских технологий для агропрома.
- Обеспечивают софинансирование через программы синдицированных кредитов.

Механизмы координации:

- Регулярные заседания Совета Фонда для обсуждения прогресса и корректировки планов.
- Внутренние отчеты аналитической службы (ежемесячно) и годовые отчеты с визуализацией данных, включая графики и диаграммы.
- Обратная связь от бенефициаров, таких как кыргызские экспортеры, и участников программ через рабочие группы и консультации.

Ключевые мероприятия

Мероприятия распределены по годам с учетом задач Фонда, включая финансирование, модернизацию, управление рисками и развитие сотрудничества.

2026 год:



- Разработка детализированного плана реализации с прогнозными показателями.
 - Определение приоритетных направлений финансирования (агропром, энергетика, здравоохранение, туризм).
 - Подписание соглашений с партнерами: венгерскими компаниями, например, в агропроме и водных технологиях, кыргызскими госструктурами и международными организациями.
 - Анализ и интеграция проектов, соответствующих Национальной программе развития Кыргызской Республики до 2030 года, в инвестиционный портфель Фонда. В частности, перераспределение существующих финансовых ресурсов для ускорения реализации инициатив в сфере зеленой энергетики и устранения региональных дисбалансов.
 - Проведение консультаций с заёмщиками для разработки бизнес-планов, включающих социальные контракты и образовательные программы для местного населения, что усилит вклад проектов в развитие малого и среднего бизнеса и региональную экономику.
 - Подготовка предложений по включению проектов в пакет инвестиционных идей для стратегических инвесторов рамках сквозного приоритета Программы 2030 по привлечению инвестиций.
 - Создание цифровой платформы для автоматизации подачи заявок, оценки и мониторинга проектов.
 - Внедрение системы управления рисками.
 - Запуск пилотных программ финансирования в агропроме и энергетике, включая проекты по внедрению венгерских технологий.
 - Формирование аналитической базы: сбор данных по инвестиционным возможностям в приоритетных отраслях, таких как экотуризм и здравоохранение.
 - Создание системы мониторинга эффективности: внедрение KPI, включая вклад в экономику, рентабельность и целевое использование средств, с использованием цифровых инструментов.
 - Организация бизнес-форумов в Бишкеке для укрепления деловых связей между венгерскими и кыргызскими предпринимателями.
 - Обучение персонала по управлению проектами, ESG-стандартам и цифровизации.
- 2027 год:**
- Масштабное привлечение венгерских инвесторов для реализации стратегических проектов, например, в здравоохранении, через участие в программах ЕС.
 - Расширение программ поддержки МСБ: льготные кредиты, субсидии для экспортеров (сельское хозяйство, текстиль), помощь в внедрении стандартов качества для выхода на рынок ЕС.
 - Развитие инфраструктурных проектов: финансирование очистных сооружений, малых ГЭС, туристической инфраструктуры, например, маршруты по Великому Шелковому пути, с использованием венгерского опыта.
 - Проведение бизнес-форума в Будапеште для привлечения венгерских компаний и обмена опытом.
 - Увеличение венгерского компонента в проектах через новые требования к совместным инициативам.
 - Мониторинг внешних рисков, таких как инфляция и геополитика, и корректировка стратегии на основе аналитики.
 - Проведение оценки вклада проектов в устранение региональных дисбалансов и развитие малого и



среднего бизнеса в сельскохозяйственных и промышленных регионах, с последующим представлением результатов на бизнес-форуме для привлечения новых венгерских инвесторов.

- Публикация итогового отчета о реализации стратегии с рекомендациями для следующего цикла.
- Разработка рекомендаций по масштабированию успешных проектов в сфере зеленой энергетики для других регионов, с акцентом на достижение национального целевого показателя по доле возобновляемых источников энергии.
- Увеличение оплаченного уставного капитала Фонда с \$26 млн до \$50 млн.

2028 год:

- Оценка достигнутых результатов: анализ выполнения KPI, экономических эффектов (рабочие места, экспорт, налоги).
- Коррекция стратегии на основе данных мониторинга: пересмотр приоритетов с учетом внешних условий.
- Укрепление международного сотрудничества: расширение партнерств с ЕС и ЕАЭС для экспорта кыргызских товаров через Венгрию.





8. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА

Методология мониторинга

Мониторинг является ключевым инструментом для оценки эффективности реализации стратегии на 2026–2028 годы. Он направлен на обеспечение прозрачности, своевременное выявление отклонений и корректировку действий для достижения поставленных целей.

Сбор и анализ данных:

Мониторинг охватывает ключевые показатели эффективности (KPI), включая экономические (рост рабочих мест, увеличение налоговых поступлений, объем экспорта), социальные (повышение качества жизни, доступность медуслуг) и экологические (снижение углеродного следа, улучшение водоснабжения) аспекты.

Отслеживаются конкретные показатели: вклад Фонда в экономику Кыргызстана, целевое использование кредитных средств (доля отклонений не более 5%).

Проводится анализ эффективности клиентов: собираются данные о росте выручки, производительности и экспорта у профинансированных проектов.

Инструменты и подходы:

Проводятся полевые исследования: регулярные выезды к бенефициарам для оценки фактических результатов, например, проверка работы малой ГЭС или модернизированного оборудования.

Частота и контроль:

Мониторинг проводится ежеквартально с акцентом на раннее выявление рисков, таких как задержки в реализации проектов или нецелевое использование средств.

Особое внимание уделяется проектам с высоким венгерским компонентом, чтобы обеспечить выполнение требований по закупке венгерских товаров и услуг.

Результаты мониторинга фиксируются в единой базе данных, Службой аналитики и предоставляется на рассмотрение Правления.

Система отчетности

Система отчетности обеспечивает прозрачность, подотчетность и информированность всех участников процесса, включая партнеров, инвесторов и государственные органы.

Форматы и периодичность:

Ежеквартальные аналитические отчеты включают данные о прогрессе реализации стратегии: объемы финансирования, выполнение KPI (рост рабочих мест, экспорта), выявленные проблемы (задержки в проектах).

Годовые сводки представляют полную картину: финансовые результаты, экономические эффекты (увеличение налоговых поступлений), рекомендации для следующего года.

Отчеты адаптированы для разных аудиторий: для партнеров — акцент на инвестиционные возможности, для госорганов — на социальные и экологические эффекты.

Визуализация и доступность:

Данные визуализируются с использованием графиков, диаграмм и инфографики: например, динамика роста портфеля по отраслям, доля венгерского компонента, социальные показатели.

Отчеты публикуются на официальном сайте Фонда и предоставляются партнерам в электронном и печатном виде для удобства анализа.



Процесс утверждения:

Все отчеты проходят предварительную проверку Службой по финансам и аналитике на точность данных и соответствие стандартам Фонда.

Итоговые документы утверждаются Правлением Фонда на ежегодных заседаниях, после чего направляются ключевым партнерам, включая венгерских инвесторов и кыргызские госструктуры.

Механизм пересмотра стратегии

Гибкость стратегии позволяет Фонду адаптироваться к изменяющимся внешним условиям, сохраняя фокус на достижении целей.

Мониторинг внешней среды:

Проводится регулярный анализ макроэкономических данных: инфляция в Венгрии (прогноз на 2026 год — 4–5%), рост ВВП Кыргызстана (прогноз на 2026 год — 6%), мировая экономика (рост на 3,1% по данным МВФ).

Отслеживаются политические факторы: изменения в политике «Восточного открытия» Венгрии, геополитическая ситуация в Центральной Азии, санкции на Россию как члена ЕАЭС.

Анализируются рыночные тенденции: рост спроса на органическую продукцию (10% в год), экотуризм (15% в год), возобновляемые источники энергии (40% к 2030 году).

Процесс пересмотра:

При выявлении значительных изменений (например, рост инфляции выше прогноза, новые санкции) Совет Фонда инициирует пересмотр стратегии.

Формируется рабочая группа из представителей Совета Фонда,

аналитической службы и службы кредитования и инвестирования для анализа ситуации.

Рабочая группа готовит предложения по корректировке: пересмотр приоритетов финансирования (например, увеличение доли проектов в экотуризме), внедрение новых инструментов для снижения рисков.

Утверждение и внедрение:

Предложения обсуждаются на заседании Совета Фонда и утверждаются большинством голосов.

Утвержденные изменения вносятся в стратегию и доводятся до сведения всех участников: исполнительной дирекции, партнеров, бенефициаров.

Обновленная стратегия публикуется на сайте Фонда, а ключевые партнеры информируются через официальные письма.

Адаптивность к вызовам:

Механизм позволяет оперативно реагировать на вызовы, такие как климатические риски (засухи, наводнения), влияющие на агропром и энергетику, или экономические риски (зависимость Кыргызстана от экспорта золота).

Обеспечивается устойчивость стратегии: приоритетные задачи (рост экспорта, модернизация экономики) сохраняются даже при изменении условий.



9. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Стратегия на 2026–2028 годы создает прочную основу для устойчивого развития Кыргызстана и укрепления партнерства с Венгрией, обеспечивая долгосрочное экономическое и социальное воздействие.

Итоговые результаты:

К 2028 году Фонд достигнет значительного роста: объем финансирования составит 51 000 тыс. долларов США по выданным направлениям и 50 640 тыс. долларов США по кредитному портфелю, что позволит профинансировать ключевые отрасли, такие как агропром, энергетика и здравоохранение.

Экономические эффекты включают создание новых рабочих мест, особенно в сельских регионах, увеличение налоговых поступлений для поддержки государственных программ, а также рост экспорта кыргызских товаров (сельское хозяйство, текстиль) на рынки ЕС через Венгрию.

Социальные и экологические эффекты: повышение качества жизни за счет улучшения медуслуг и водоснабжения, снижение углеродного следа через развитие возобновляемых источников энергии, укрепление культурных связей через совместные туристические проекты, такие как маршруты по Великому Шелковому пути.

Роль Фонда:

Он выступит платформой для обмена опытом и технологиями между Венгрией и Кыргызстаном, способствуя модернизации ключевых отраслей, таких как агропром и энергетика, с использованием венгерских решений.

Фонд укрепит двусторонние связи, создавая благоприятную среду для венгерских инвесторов и кыргызских предпринимателей, а также интегрируя

проекты с региональными инициативами, такими как ЕАЭС и программы ЕС.

Стратегическое значение:

Реализация стратегии позволит Кыргызстану снизить зависимость от традиционных экспортных рынков (например, золота) и диверсифицировать экономику через развитие экспорта органической продукции и экотуризма.

Для Венгрии стратегия усилит политику «Восточного открытия», открывая новые возможности для венгерских компаний в Центральной Азии и укрепляя торговые связи.

Совместные проекты, такие как строительство малых ГЭС и модернизация медучреждений, станут примером успешного партнерства, демонстрируя потенциал для дальнейшего сотрудничества.

Призыв к сотрудничеству:

Фонд приглашает к сотрудничеству государственные структуры, частные компании, международные организации и венгерских инвесторов для реализации этой стратегии.

Мы призываем объединить усилия для достижения общих целей: создания новых рабочих мест, внедрения передовых технологий, повышения качества жизни и укрепления экономического партнерства.

Вместе мы сможем внести значительный вклад в устойчивое развитие и процветание Кыргызстана и Венгрии, заложив основу для долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества.